

# Cluster Invest : accélérer l'industrialisation des projets d'innovation pour une France souveraine



**SÉBASTIEN  
THOMAS-  
CHAFFANGE,**

Directeur Général  
de France Clusters

Comment relancer l'industrie française et assurer sa souveraineté économique dans un monde instable ? Cluster Invest, une initiative afin d'accélérer l'industrialisation des projets innovants !

La réponse réside dans l'innovation, mais trop de projets prometteurs restent bloqués faute de financement adapté. France Clusters, fédération nationale des clusters et pôles de compétitivité, a conçu Cluster Invest pour combler ce fossé et structurer l'accès au capital développement des projets industriels innovants. Fort d'une communauté de 300 clusters et 3 000 experts, regroupant 80 000 entreprises et plus de 2 millions de salariés, France Clusters se positionne comme un acteur clé de la réindustrialisation.

## Un Chaînon Manquant Identifié et Confirmé.

L'étude fondatrice de Cluster Invest, réalisée en collaboration avec la Caisse des Dépôts et présentée au Secrétariat Général pour l'Investissement (SGPI), a mis en lumière une défaillance majeure : un manque de financement crucial entre les phases de R&D et d'industrialisation. Trop souvent, les entreprises ont consommé une grande partie de leurs ressources en fonds propres pour développer une première ligne de production et arriver à

la mise sur le marché de leur innovation, et bien qu'il existe un marché qualifié et de forte valeur, elles peinent à trouver les financements nécessaires pour passer à l'échelle en termes de production et de commercialisation produits. Ce diagnostic a été confirmé par un rapport de l'Inspection Générale des Finances qui a incité le gouvernement à mandater Bpifrance afin de lancer un appel à fonds dédiés via le FNVI (Fonds National de Venture Industriel).

## Cluster Invest : Une Plateforme d'Ingénierie de Projets et d'Investissement.

En réponse, France Clusters a structuré Cluster Invest comme une plateforme nationale s'appuyant sur son réseau étendu. Le dispositif articule trois fonctions clés pour maximiser le potentiel des projets des entreprises et minimiser les risques pour les investisseurs : l'accompagnement des entreprises dans leurs projets et leur préparation au processus de levée de fonds, la mobilisation des investisseurs en capital et l'animation d'un deal flow qualifié.

### 1. Accompagner les entreprises

Le premier pilier repose sur un accompagnement structuré des entreprises via le Club Cluster Invest. Ce dispositif permet de mutualiser les outils (parcours 360° sur la base de diagnostics stratégiques) et les expertises sectorielles et territoriales des clusters et des pôles de

compétitivité (accès à un vivier d'experts qualifiés). L'objectif est de rassembler autour des entreprises les compétences utiles pour les accompagner dans la réalisation de leurs projets. A terme, la mise en place d'une labellisation (ex. HI France) doit favoriser leur visibilité auprès des investisseurs. Enfin un dispositif de formation-action permet d'accompagner de nouveaux clusters et pôles de compétitivité dans l'élaboration de leurs propres services d'accompagnement des entreprises afin de rejoindre la dynamique Cluster Invest.

### 2. Mobiliser les fonds d'investissement

Le deuxième pilier concerne la mobilisation du capital. Cluster Invest agit comme tiers de confiance auprès des fonds d'investissement et assure un accompagnement post-investissement par les clusters eux-mêmes. Cette approche permet une réduction du risque opérationnel et une optimisation du time-to-scale pour les entreprises accompagnées.

### 3. Animer l'interface du deal flow

Le troisième pilier est dédié à l'ingénierie du deal flow. Il repose sur un pilote en cours de conception sur la base d'un appel à projets permanent, un processus de sélection rigoureux, et un accès équitable à l'ensemble des opportunités identifiées. Le modèle de plateforme repose sur un mode freemium, évolutif vers une offre premium, garantissant une

symétrie d'information et une traçabilité des performances pour les partenaires de Cluster Invest.

## Cluster Invest : un dispositif en construction ouvert à toutes les bonnes volontés !

À ce jour, 4 fonds - Axeleo, CiiB, Turenne Capital, et Innovacom - et huit clusters et pôles sectoriels sont engagés dans ce pilote : Brit'Inov, CIMES, Euromaterials, Finance Innovation, Pôle des Microtechniques (PMT), Polymeris, Silver Valley et The Place by CCI 37. Leur ancrage dans les territoires et leur capacité à structurer des projets innovants complexes constituent un gage de robustesse pour l'ensemble de la chaîne d'investissement.

En tant que catalyseur d'opportunités pour les investisseurs institutionnels, Cluster Invest propose un alignement vertueux entre performance financière, création de valeur industrielle et impact territorial. Il s'adresse à tous les fonds recherchant un pipeline d'opérations qualifiées, scalables et adossées à un écosystème technique et humain éprouvé.

Contactez-nous pour participer à la dynamique ! ■

[sebastien.thomas-chaffange@franceclusters.fr](mailto:sebastien.thomas-chaffange@franceclusters.fr)

## Focus – Next Health Capital, un fonds exemplaire de la dynamique Cluster Invest

Next Health Capital, fonds de capital innovation porté par Turenne Santé, incarne pleinement la philosophie de Cluster Invest. Labellisé Article 9 au titre de son engagement ESG, ce fonds cible des entreprises innovantes du secteur santé générant leurs premiers revenus mais pas encore rentables – un segment trop peu adressé par les acteurs traditionnels du private equity.

Le fonds bénéficie d'un soutien stratégique de Bpifrance à hauteur de 25 millions d'euros, complété par Relyens à hauteur de 10 millions d'euros et plusieurs grandes banques. France Clusters est partenaire de Next Health Capital pour favoriser l'émergence et l'industrialisation de champions territoriaux dans le domaine de la santé, en s'appuyant sur son réseau de clusters et pôles d'innovation.

Avec une taille cible de 120 millions d'euros et un premier closing de 60 millions d'euros prévu au cours de ce semestre, Next Health Capital est actuellement à la recherche de nouveaux investisseurs pour finaliser sa levée. C'est une opportunité stratégique pour les partenaires financiers souhaitant s'ancrer dans une dynamique de réindustrialisation innovante, à impact et à fort potentiel de retour sur investissement (objectif de rendement net > 2,0x).